

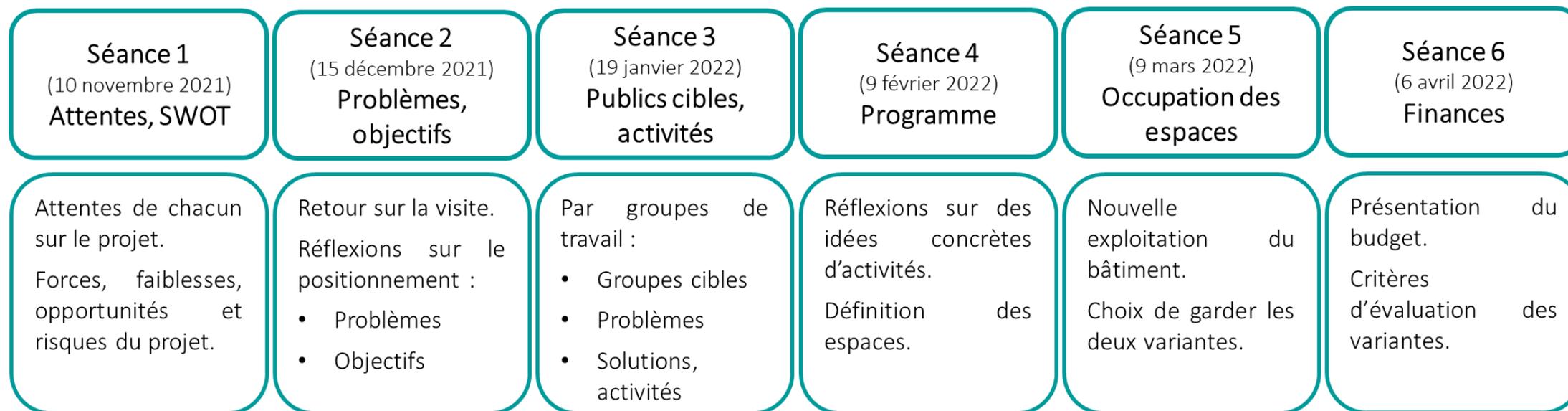
# Commune de Trient Coeur du Glacier

Commune de Trient, Information 20 septembre 2022

# Ordre du jour

1. Bienvenue
2. Les étapes du processus
3. Présentation des deux variantes
4. Présentation du budget d'exploitation
5. Critères
6. Divers / Planning

## 2. Étapes du processus



# Phase 1 : Attentes, SWOT

- Lors de cette première séance, les membres du groupe de travail ont défini leurs attentes vis-à-vis du projet et ils en ont analysé les forces, faiblesses, opportunités et risques.

# Les attentes

- **Attentes générales du projet pour Trient**
  - Projet convenable pour tous, bon projet, viabilité du projet
  - Durabilité, autonomie
  - Projet qui répond aux besoins de Trient
  - Hôtel comme porte d'entrée / vitrine de Trient
  - Saisir l'opportunité de développer le tourisme doux à Trient
  - Conservation d'un objet patrimonial
- **Utilisation de l'espace**
  - Restaurant, cuisine, bistrot
  - Salle de spectacles qui est digne de ce nom
  - Projet qui répond aux attentes des habitants et des spectateurs
  - Appartements de 3,5 pièces et 4,5 pièces à louer à l'année et les 2 pièces modulables
- **Finances**
  - Business plan crédible
  - Respect du budget
  - Investissement d'une partie du retour des concessions hydrauliques

# Forces et faiblesses

## Forces

- Bâtiment
  - Conservation du bâtiment existant, sauvegarde du patrimoine
  - Affectation du bâtiment existant
  - Beauté du bâtiment
- Chauffage à distance
- Services
  - Services multiples
  - Diversité
  - Multi-activités
  - Modulable, polyvalence
  - Partie restaurant
- Possibilité de rassembler la population, lieu de rencontre pour la population, donner envie aux jeunes de rester
- Faire revivre un bâtiment et faire revivre le village

## Faiblesses

- Utilisation de l'espace
  - Usage unique de la salle de spectacle
  - Affectation des locaux, activités affectées
  - Salle de spectacle trop grande, gigantisme
- Obligation de faire quelque chose
- Faiblesse et fragilité de l'épicerie et du restaurant (viabilité)
- Finance
  - Coût actuel et coût futur
  - Business plan
- Ne pas associer le CAD (temporalité)
- Pour qui ?
- Politique culturelle inexistante

# Opportunités et risques

## Opportunités

- Tourisme
  - Différents tourismses
  - Offres variées
  - Attirer le public pour des événements
  - Activités de montagne
- Lien avec le PNR
- Économie
  - Apport de recettes au budget
  - Création d'emplois
- Culture
  - Centralisation
  - Culture pour les jeunes, mise en lumière des talents de la région
- Développement du CAD
- Social
  - Création d'un lieu de vie pour le village
  - Services à la population
  - Maison des générations
- Développement d'un positionnement
  - Vitrine développement durable
  - Monde de demain, Carte de visite
  - Fierté, rayonnement, Ambition

## Risques

- Mauvais projet
  - Mal pensé
  - Projet standard et pas unique
  - Faire des doublons
  - Concurrence déloyale public-privé
  - Cadeau empoisonné
  - Faire trop de projets sans cibler, s'éparpiller sans se concentrer sur un objectif
  - Vieux bâtiment existant
- Politique
  - Dépossession du pouvoir politique
  - Politique vente du bâtiment
- Population qui déserte
- Non-participation à ce qui est propice au village
- Non rentable, coûts de construction et d'exploitation, gestion financière
- Concurrence et destruction du restaurant qui a déjà une place

## Phase 2 : Problèmes, objectifs

- Définition des problèmes à résoudre avec la rénovation de l'Hôtel du Glacier.
- En fonction des problèmes identifiés, trois grands axes d'action ont été définis. Sur cette base, les objectifs y correspondant ont été identifiés.
  - Objectif 1 : Améliorer et favoriser la cohésion sociale de Trient
  - Objectif 2 : Créer des activités de loisirs au sein de l'Hôtel du Glacier
  - Objectif 3 : Développer les activités économiques de Trient

## Phase 3 : Publics cibles, activités

- Groupes cibles prioritaires : familles, jeunes, aînés.
- Problèmes majeurs : manque d'activités et manque d'un lieu de rencontre accessible.

# Phase 4 : Programme

## Changement du programme pour le bâtiment

Actuel	Ancien	Précisions
Appartements	Appartements	Location courte durée et location longue durée.
Point d'information	Musée	Sans personnel, avec des bornes et des informations sur les activités à effectuer à Trient, en libre accès.
Bistrot	Restaurant	Lieu qui sert également d'espace social et de rencontre, proposant une petite restauration.
Épicerie	Épicerie	Produits locaux. Deux possibilités de gestion : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pas de gestionnaire, étagères remplies par les producteurs locaux, en libre-service ;</li> <li>• Modèle de l'épicerie container : sous-traitance de la gestion à une entreprise externe.</li> </ul>

# Discussion

La salle multi-activités fait l'objet d'une discussion plus approfondie. Lors d'une séance, un consensus est trouvé pour dire qu'il y a deux approches possibles de cet espace :

1. Une grande salle multi-activités (200m<sup>2</sup>), avec une meilleure qualité et plus d'espace que la salle dans le bâtiment communal ;
2. Une plus petite salle multi-activités (140m<sup>2</sup>) laissant la place à multiples activités.

Salle détente / salle activités annexes	Foyer de la salle de spectacle	Le groupe de travail propose de créer un lieu de rencontre en dehors du bistrot, un lieu pour les enfants, où une bibliothèque et/ou ludothèque pourrait être aménagée.
Salle multi-activités modulable	Salle de spectacle	Salle vide à disposition des sociétés et habitants de Trient pour organiser plusieurs types d'activités, avec une gestion non professionnelle. Lieu qui peut être utilisé également comme espace pour les jeunes du village.

## Phase 5 : Occupation des espaces

- Variante des architectes, avec une séparation verticale et un programme adapté
- Variante alternative, avec une séparation horizontale

	Variante architectes modifiée – verticale	Variante alternative – horizontale
<b>1<sup>er</sup> étage</b>	Rotonde : deux appartements 2.5 pièces Aile Forclaz : point info	Rotonde : salle multi-activités Aile Forclaz : point info
<b>2<sup>e</sup> étage</b>	Rotonde : deux appartements 2.5 pièces Aile Forclaz : bistrot, cuisine, épicerie	Rotonde : salle détente Aile Forclaz : bistrot, cuisine, épicerie
<b>3<sup>e</sup> étage</b>	Rotonde : un appartement 4.5 pièces Aile Forclaz : foyer salle multi-activités	Rotonde : deux appartements 2.5 pièces Aile Forclaz : deux appartements 3.5 pièces
<b>4<sup>e</sup> étage</b>	Rotonde : un appartement 4.5 pièces Aile Forclaz : salle multi-activités	Rotonde : un appartement 4.5 pièces Aile Forclaz : deux appartements 3.5 pièces

# 3. Variante «Verticale»

atelier iT sàrl // architectes hes epf sia  
rue du bourg 28 // CH - 1920 Marligny // tél : +41 27 722 84 20 // fax : +41 27 722 84 19 // e-mail : info@atelier-it.ch

089-107-A Transformation de l'ancien Hôtel du Glacier  
commune de Trient

adresse  
lieu dit  
parcelle

PROV. D'EXEC. - COUPE B-B

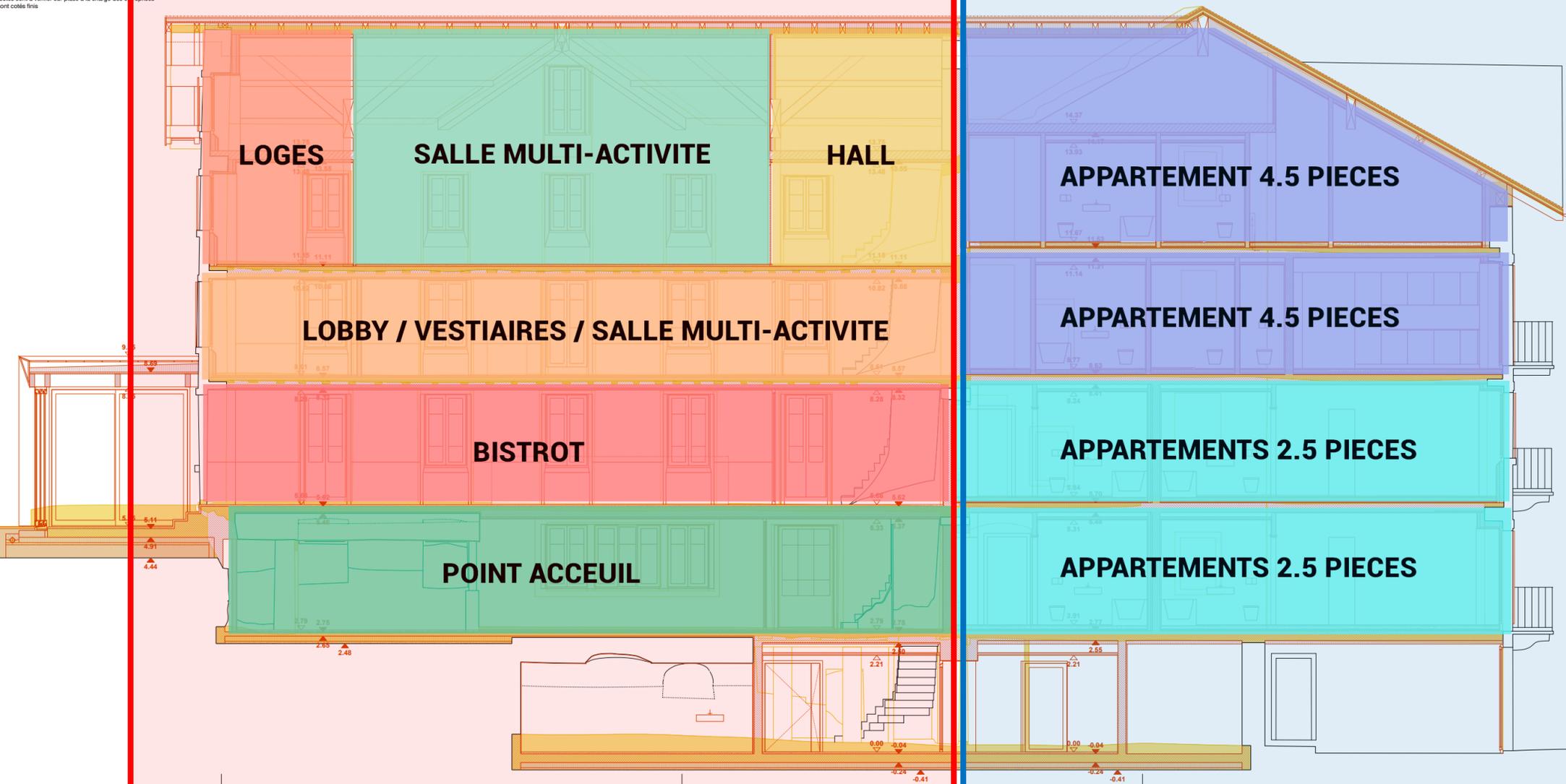
échelle 1/50  
date mai 2020  
modifications

existant  
démolition  
construction

- niveau de référence = 0.00 m = alt 1290.30 m  
- toutes les cotes sont à vérifier sur place à la charge des reprises  
- les plans sont cotés finis

## PARTIE PUBLIQUE

## PARTIE LOGEMENTS



### 3. Variantes architecturales retenues

#### Variante «architectes»

- Basée sur le concept d'organisation des différents espaces proposé par les architectes (découpage vertical entre parties publiques et privées du bâtiment).
- L'orientation «utilisateurs» est ramenée à une échelle plus locale (Trient + villages alentours) que régionale.
  - Abandon de l'idée d'une salle de spectacle de qualité professionnelle à usage exclusif → salle sans gradins, sans équipements professionnels mais prévue pour accueillir différents type d'activités (spectacles, concerts, conférences, films, repas de famille, yoga, etc.)
  - Le restaurant a plutôt une orientation «bistrot» (moins d'équipements de cuisine, etc.)
  - L'espace «foyer» (3<sup>ème</sup> étage) trouvera une affectation mixte pour ne pas être exclusivement utilisé lors des spectacles.
- Les appartements demeurent inchangés par rapport au concept proposé, avec une préférence pour un modèle de location de longue durée (objectif habitants réguliers).

# 1<sup>er</sup> étage

atelier iT sarl // architectes hes epf sia

rue du bourg 28 // CH - 1920 Martigny // tél : +41 27 722 84 20 // fax : +41 27 722 84 19 // e-mail : info@atelier-it.ch

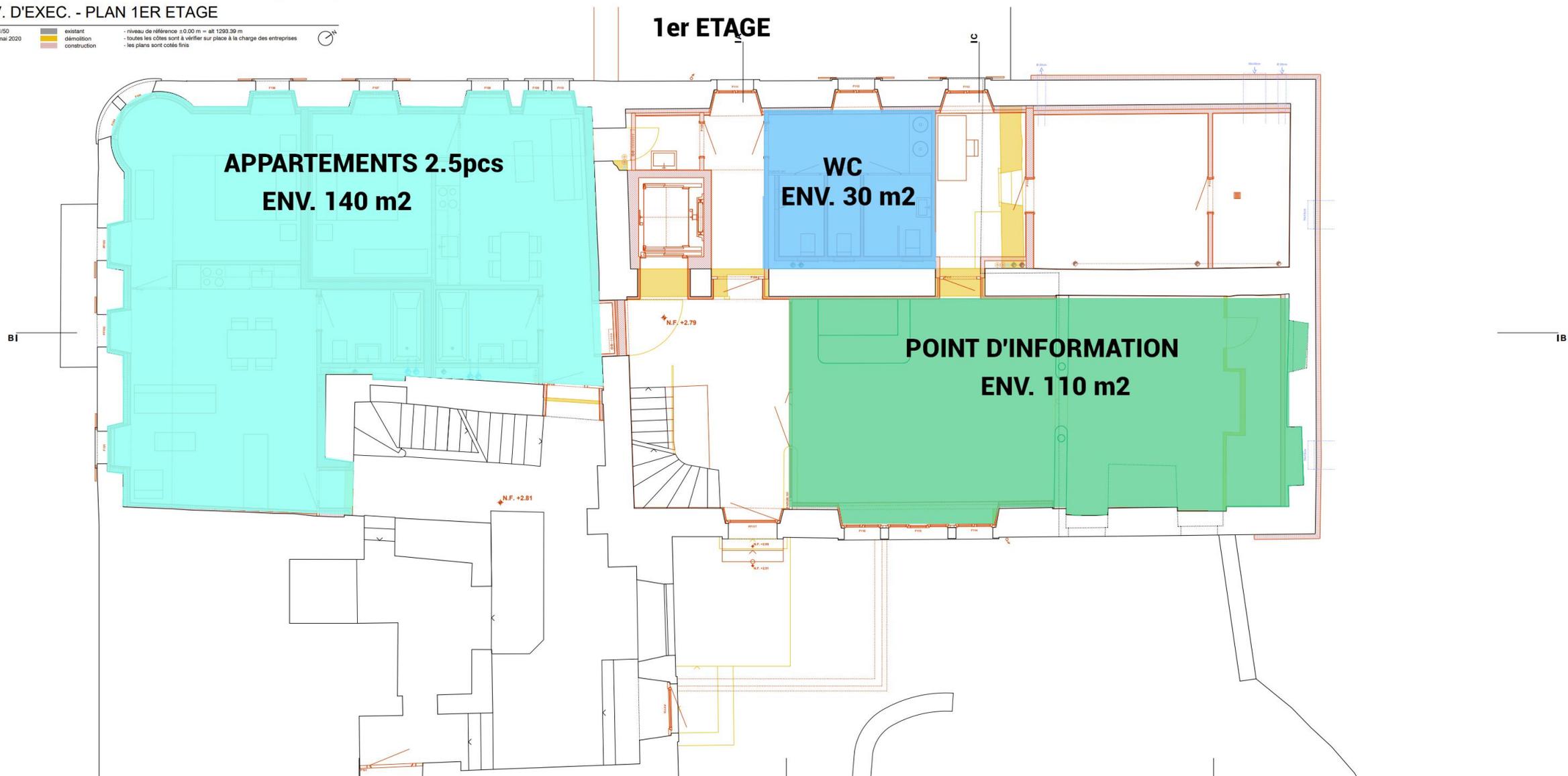
089-102-A Transformation de l'ancien Hôtel du Glacier commune de Trient

adresse Le Gillod 5, 1929 Trient  
lieu dit Gillod  
parcelle n°12

PROV. D'EXEC. - PLAN 1ER ETAGE

échelle 1/50  
date mai 2020  
modifications  
■ existant  
■ démolition  
■ construction  
- niveau de référence ±0.00 m = alt 1293.99 m  
- toutes les cotes sont à vérifier sur place à la charge des entreprises  
- les plans sont cotés fins

1er ETAGE



# 2ème étage

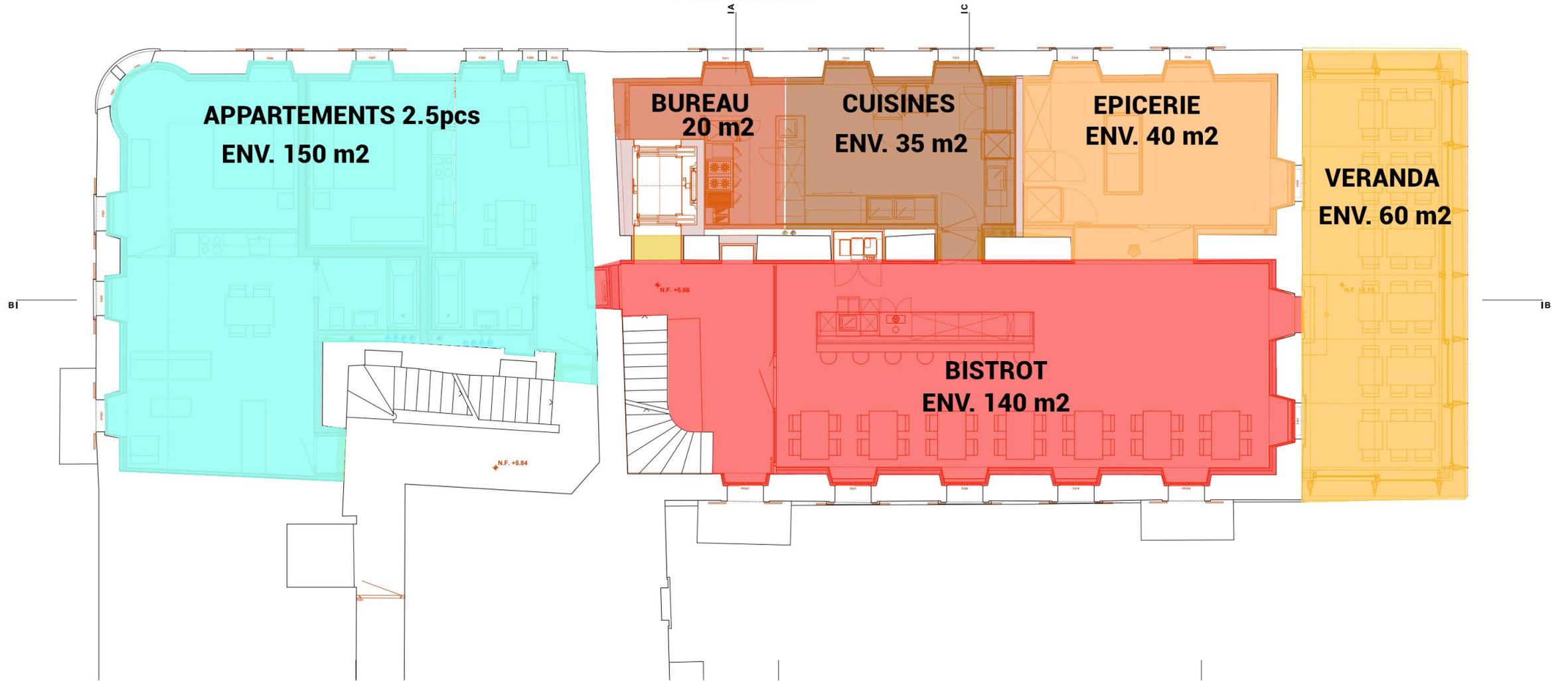
atelier iT sàrl // architectes hes epf sia  
rue du bourg 28 // CH - 1920 Marigny // tél : +41 27 722 84 20 // fax : +41 27 722 84 19 // e-mail : info@atelier-it.ch

089-103-A Transformation de l'ancien Hôtel du Glacier commune de Trient adresse lieu dit parcelle Le Gillod 5, 1920 Trient Gillod n°12

PROV. D'EXEC. - PLAN 2EME ETAGE

échelle 1:50  
date mai 2020  
modifications  
existant  
démolition  
construction  
- niveau de référence ±0.00 m = alt 1293.30 m  
- toutes les côtes sont à vérifier sur place à la charge des entreprises  
- les plans sont cotés fins

## 2ème ETAGE



# 3ème étage

atelier iT sarl // architectes hes epf sia

rue du bourg 28 // CH - 1920 Marigny // tél : +41 27 722 84 20 // fax : +41 27 722 84 19 // e-mail : info@atelier-it.ch

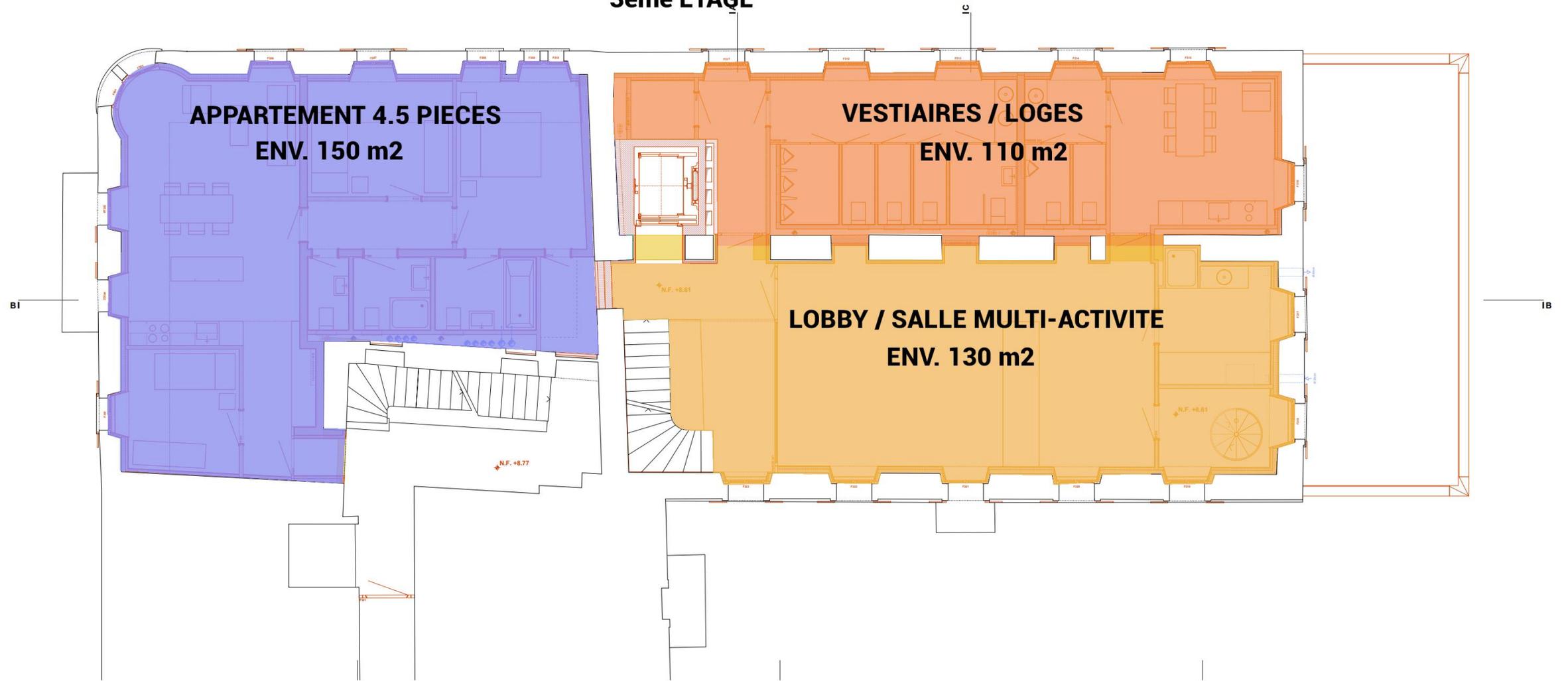
089-104-A Transformation de l'ancien Hôtel du Glacier  
commune de Trient

adresse Le Gillod 5, 1929 Trient  
lieu dit Gillod  
parcelle n°12

PROV. D'EXEC. - PLAN 3EME ETAGE

échelle 1/50  
date mai 2020  
modifications  
existant  
démolition  
construction  
niveau de référence ±0.00 m = alt 1293.39 m  
- toutes les côtes sont à vérifier sur place à la charge des entreprises  
- les plans sont cotés fins

## 3ème ETAGE



# 4ème étage

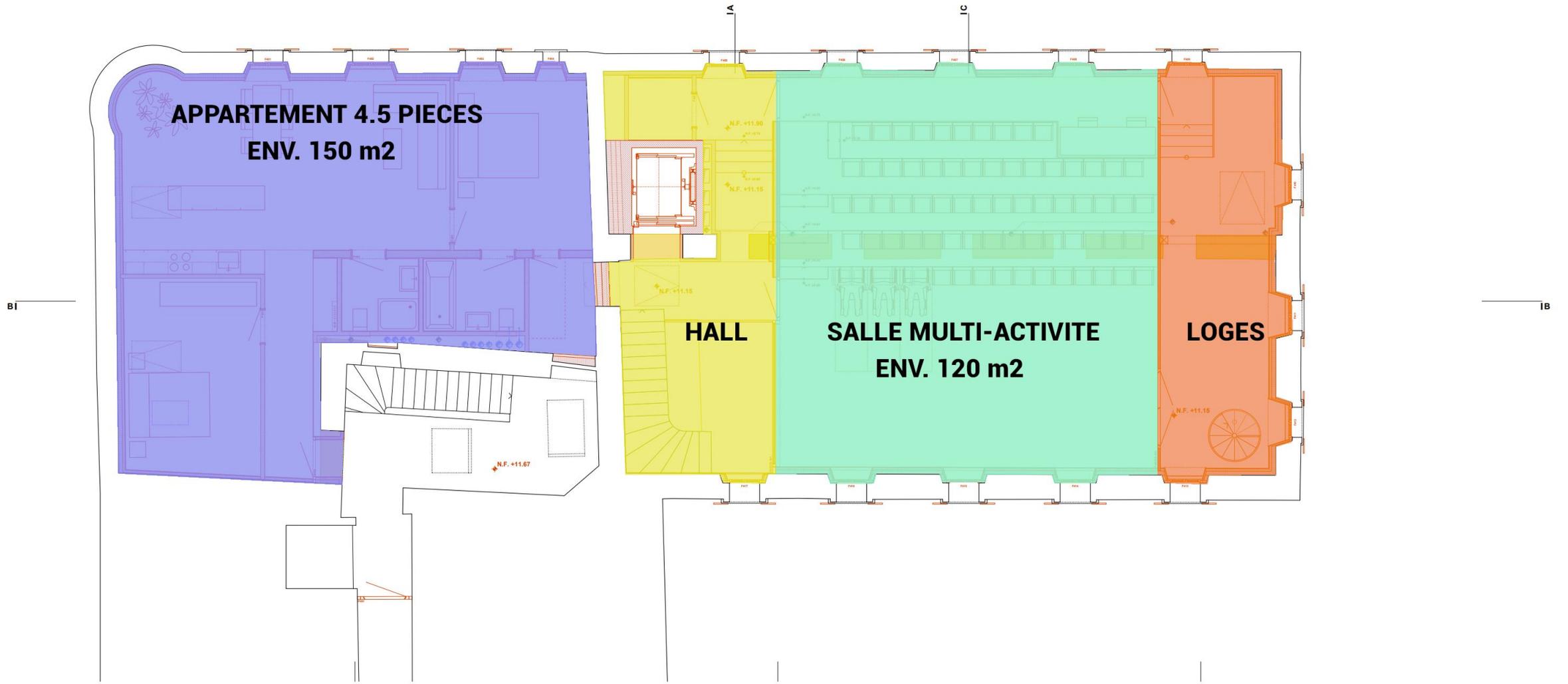
atelier iT sàrl // architectes hes epf sia  
rue du bourg 28 // CH - 1920 Martigny // tél : +41 27 722 84 20 // fax : +41 27 722 84 19 // e-mail : info@atelier-it.ch

089-105-A Transformation de l'ancien Hôtel du Glacier adresse Le Gillod 5, 1929 Trient  
commune de Trient lieu dit Gillod  
parcelle n°12

## PROV. D'EXEC. - PLAN 4EME ETAGE

échelle 1/50  
date mai 2020  
modifications  
■ existant  
■ démolition  
■ construction  
- niveau de référence = 0.00 m = alt 1293.39 m  
- toutes les cotes sont à vérifier sur place à la charge des entreprises  
- les plans sont cotés fins

## 4ème ETAGE



# 3. Variante «Horizontale»

atelier iT sàrl // architectes hes epf sia  
rue du bourg 28 // CH - 1920 Martigny // tél : +41 27 722 84 20 // fax : +41 27 722 84 19 // e-mail : info@atelier-it.ch

089-107-A Transformation de l'ancien Hôtel du Glacier commune de Trient adresse Le Gillod 5, 1929 Trient lieu dit Gillod n°12

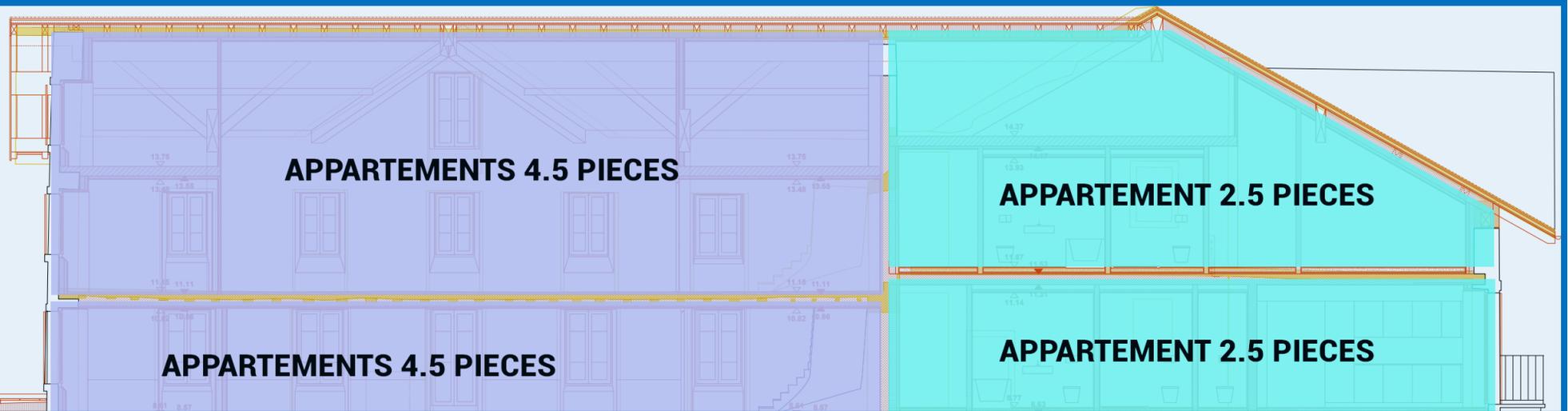
PROV. D'EXEC. - COUPE B-B

échelle 1/50  
date mai 2021  
Régions

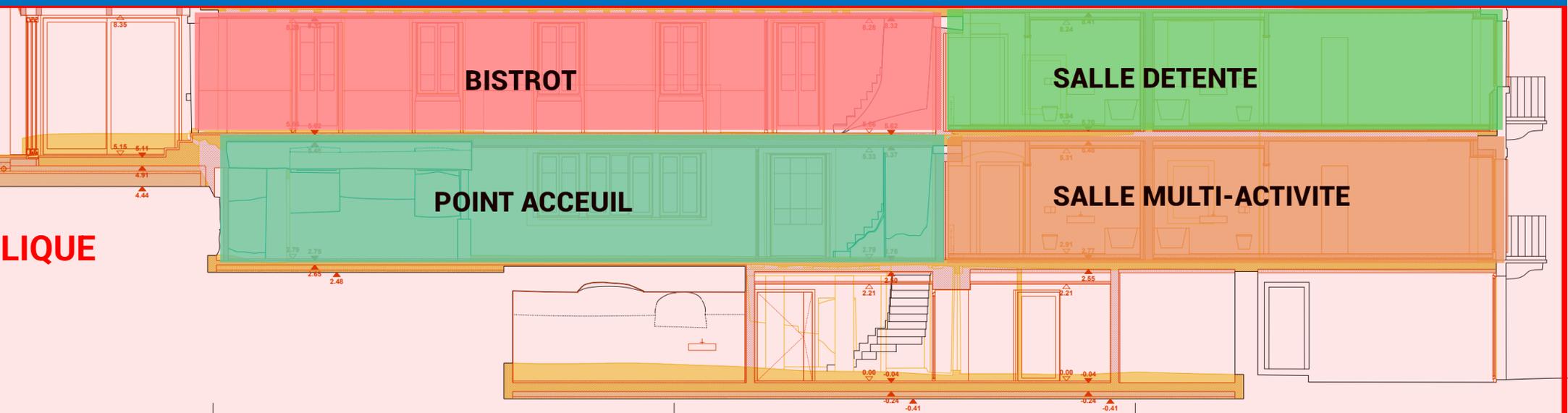
■ existant  
■ rénovation  
■ construction

- niveau de référence ±0.00 m = alt 1293.39 m  
- toutes les cotes sont à valider sur place à la cheville des entrées  
- les parties sont couvertes

**PARTIE LOGEMENTS**



**PARTIE PUBLIQUE**



### 3. Variantes architecturales retenues

Variante «alternative» proposée par le groupe de travail

- Modification du concept de découpage du bâtiment: découpage horizontal entre parties privées et publiques.
  - Les étages 1 (entrée côté église) et 2 (restaurant) sont les parties «publiques»
  - Les étages 3 et 4 sont entièrement consacrés au logement.
- La salle multi-activités / spectacle prend place au 1<sup>er</sup> étage, dans la «rotonde» (partie côté rivière), espace de 140 m<sup>2</sup> environ, équipé pour accueillir dans de bonnes conditions les différentes activités évoquées.
- L'emplacement du restaurant et de l'épicerie demeure inchangé.
- Dans la «rotonde» au 2<sup>ème</sup> étage (côté rivière) prend place une salle dont l'utilisation pourra être consacrée aux loisirs selon besoins et demandes de la population.
- Pour la partie logements, l'accent est mis sur des appartements grands (4.5 pièces) et lumineux dans l'optique d'être attractifs pour des familles désirant s'installer à l'année. Il est prévu également quelques appartements plus petits comme dans le projet initial.

# 1<sup>er</sup> étage

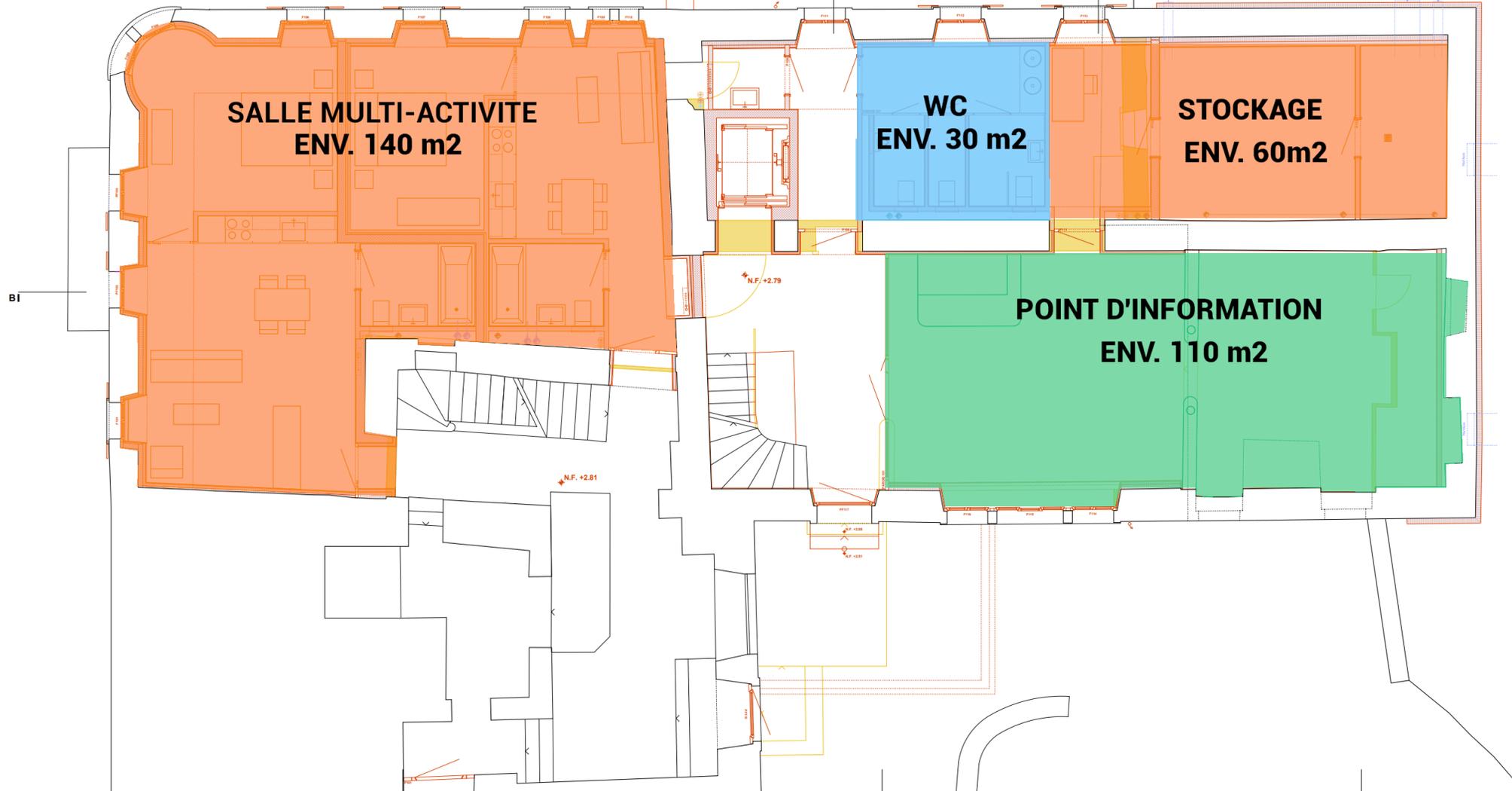
atelier iT sàrl // architectes hes epf sia  
rue du bourg 28 // CH - 1920 Martigny // tél : +41 27 722 84 20 // fax : +41 27 722 84 19 // e-mail : info@atelier-it.ch

089-102-A Transformation de l'ancien Hôtel du Glacier  
commune de Trient adresse Le Gillod 5, 1929 Trient  
lieu dit Gillod  
parcelle n°12

## PROV. D'EXEC. - PLAN 1ER ETAGE

échelle 1/50  
date mai 2020  
modifications  
■ existant  
■ démolition  
■ construction  
- niveau de référence ±0.00 m = alt 1293.99 m  
- toutes les cotes sont à vérifier sur place à la charge des entreprises  
- les plans sont cotés finis

### 1er ETAGE



# 2ème étage

atelier iT sàrl // architectes hes epf sia

rue du bourg 28 // CH - 1920 Martigny // tél : +41 27 722 84 20 // fax : +41 27 722 84 19 // e-mail : info@atelier-it.ch

089-103-A Transformation de l'ancien Hôtel du Glacier  
commune de Trient

adresse Le Gillod 5, 1929 Trient  
lieu dit Gillod  
parcelle n°12

## PROV. D'EXEC. - PLAN 2EME ETAGE

échelle 1/50  
date mai 2020  
modifications

■ existant  
■ démolition  
■ construction

- niveau de référence ±0.00 m = alt 1293.30 m  
- toutes les cotes sont à vérifier sur place à la charge des entreprises  
- les plans sont cotés fins

### 2ème ETAGE



# 3ème étage

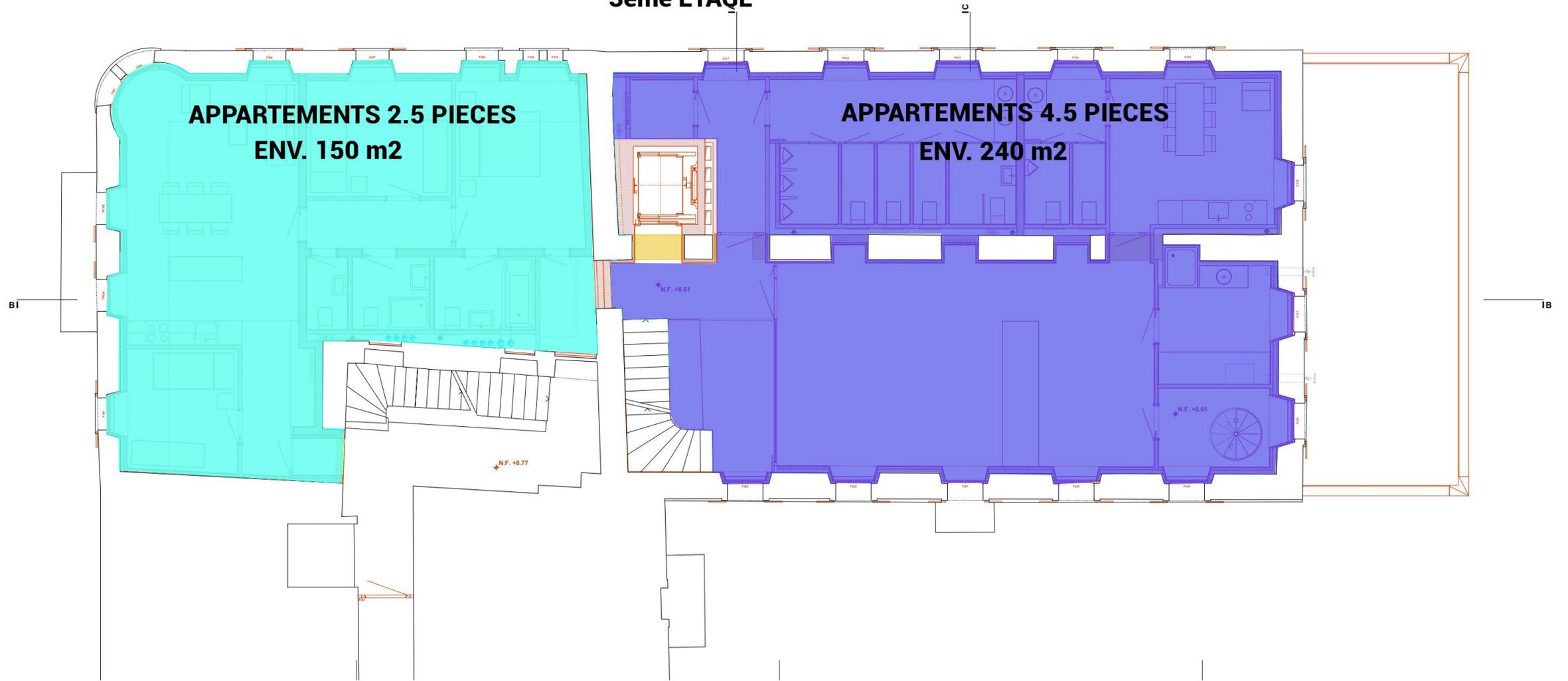
atelier iT sàrl // architectes hes epf sia  
rue du bourg 28 // CH - 1920 Marigny // tél : +41 27 722 84 20 // fax : +41 27 722 84 19 // e-mail : info@atelier-it.ch

089-104-A Transformation de l'ancien Hôtel du Glacier  
commune de Trient adresse Le Gillod 5, 1929 Trient  
lieu dit Gillod  
parcelle n°12

PROV. D'EXEC. - PLAN 3EME ETAGE

échelle 1/50  
date mai 2020  
modifications  
existant  
démolition  
construction  
niveau de référence ±0.00 m = alt 1293.39 m  
- toutes les cotes sont à vérifier sur place à la charge des entreprises  
- les plans sont cotés fins

## 3ème ETAGE



# 4ème étage

atelier iT sàrl // architectes hes epf sia

rua du bourg 28 // CH - 1920 Martigny // tél : +41 27 722 84 20 // fax : +41 27 722 84 19 // e-mail : info@atelier-it.ch

089-105-A Transformation de l'ancien Hôtel du Glacier  
commune de Trient

adresse Le Gillod 5, 1929 Trient  
lieu dit Gillod  
parcelle n°12

PROV. D'EXEC. - PLAN 4EME ETAGE

échelle 1/50  
date mai 2020  
modifications

■ existant  
■ démolition  
■ construction

- niveau de référence = 0.00 m = alt 1293.39 m  
- toutes les cotes sont à vérifier sur place à la charge des entreprises  
- les plans sont cotés fins

## 4ème ETAGE



## 4. Finances

- Impact sur le coût d'investissement
- Impact sur les projections budgétaires
- Résumé - conclusion

# Impact sur le coût d'investissement

- Selon les chiffres budgétés par les architectes pour le projet initial, les coûts se répartissent comme suit:

• Travaux préparatoires	932 KCHF
• Architectes, étude, autorisations	677 KCHF
• Gros œuvre	5'459 KCHF
• Finitions, équipements	1'159 KCHF
• Aménagements extérieurs	703 KCHF
<b>TOTAL</b>	<b>8'930 KCHF</b>

- Les coûts des deux variantes présentées ne peuvent pas être estimés précisément sans une étude approfondie des architectes.
- Cependant, on voit que environ 7 MCHF sont des coûts déjà engagés ou des coûts de gros œuvre incompressibles liés à l'état actuel du bâtiment.
- A noter que le budget présenté ne tenait pas compte du renchérissement actuel des matériaux. Dans tous les cas, aucune des deux variantes ne pourrait donc conduire à des économies significatives.

# Impact sur les projections budgétaires

## Variante «architectes»

- Surface logements: env. 560 m<sup>2</sup>
- Surfaces d'usage public (salles, espace info, etc.): env. 510 m<sup>2</sup>
- Pas d'impact sur le concept d'exploitation du bistro / épicerie
- Pas d'impact sur le concept d'exploitation de la salle multi-activités et des espaces publics

## Variante «alternative»

- Surface logements: env. 720 m<sup>2</sup>
- Surfaces d'usage public (salles, espace info, etc.): env. 390 m<sup>2</sup>
- Pas d'impact sur le concept d'exploitation du bistro / épicerie
- Pas d'impact sur le concept d'exploitation de la salle multi-activités et des espaces publics

# Exemples de calculs - Revenus

## REVENUS

### Partie logements

	Nb pièces	Surface (m2)	Location mensuelle (CHF) *
Hypothèses:	2.5	70	700
	3.5	110	1 100
	4.5	140	1 400

Soit un revenu locatif de 10 CHF/m2/mois ou 120 CHF/m2/année

\* Selon ce qui se pratique actuellement à Trient. Les loyers pourraient éventuellement être plus élevés selon la demande car les appartements seront neufs par prudence, conservé les montants actuels.

### Variante initiale (projet architecte)

		Revenu mensuel	Revenu annuel
1er étage	2x 2.5 pièces	1 400	16 800
2ème étage	2x 2.5 pièces	1 400	16 800
3ème étage	1x 4.5 pièces	1 400	16 800
4ème étage	1x 4.5 pièces	1 400	16 800
			<b>67 200</b> CHF / année

Surface consacrée aux logements

4 étages	140 m2 par étage environ *	560 m2 de logements
x revenu locatif annuel estimé par m2 de logement		120 CHF/m2 / année
		<b>67 200</b> CHF / année

\*: surface utile

### Variante alternative (proposition groupe de travail)

Surface consacrée aux logements

Partie "rotonde":	2 étages à 140 m2 par étage environ	280 m2	(tenu i
Partie "aile Forclaz"	2 étages à 230 m2 par étage environ	440 m2	(tenu i
		<u>720 m2</u>	
x revenu locatif annuel estimé par m2 de logement		120 CHF/m2 / année	
		<b>86 400</b> CHF / année	

Possibilité d'aménagement:

		Revenu mensuel	Revenu annuel
3ème étage:	2 x 2.5 pièces	1 400	16 800
	2 x 3.5 pièces	2 200	26 400
4ème étage:	1 x 4.5 pièces	1 400	16 800
	2 x 3.5 pièces	2 200	26 400
			<b>86 400</b> CHF/année

# Exemples de calculs - Charges

## Charges spécifiques - entretien des parties d'usage "public"

Les parties publiques sont:

- la salle spectacle / multi-activités (dans projet initial, au 4ème étage dans les combles; dans variante, au 1er étage dans la rotonde).
- la zone d'information / exposition (1er étage, à l'entrée)
- la zone "activités annexes" (foyer au 3ème étage dans le projet initial, partie dans le prolongement du restaurant au 2ème étage dans la variante).

Les surfaces retenues sont:

(m2)	<i>Variante "architectes"</i>	<i>Variante alternative</i> <i>groupe de travail</i>	
Zone accueil / informations	110	110	y compris WC
Salle multi-activité / spectacle	200	140	
Zone "activités annexe / foyer"	200	140	y compris WC
<b>Total surface usage public</b>	<b>510</b>	<b>390</b>	

On considère les hypothèses de travail suivantes:

Temps nécessaire pour nettoyer un espace de 100m2, par semaine	2 h par semaine	(y.c. espaces WC)
Coût horaire du personnel de nettoyage	30 CHF/heure	
Semaines par année	52	
<b>Coût annuel estimé pour le nettoyage d'un espace de 100m2</b>	<b>3 120 CHF/année/100m2</b>	

En appliquant ces chiffres aux surfaces énoncées ci-dessus:

	<i>Variante "architectes"</i>	<i>Variante alternative</i> <i>groupe de travail</i>	
<b>Coût nettoyage annuel</b>	<b>16 000</b>	<b>12 000</b>	(arrondi au '000 CHF)

# Impact sur les projections budgétaires

	Variante "architectes"	Variante "alternative"
Revenu location logements	67'200	86'400
Revenu location restaurant	12'000	12'000
Revenu épicerie	-	-
Revenu salle spectacle / espaces publics	-	-
<b>Total revenus</b>	<b>79'200</b>	<b>98'400</b>
Charges générales du bâtiment	63'000	63'000
Entretien des parties d'usage "public"	16'000	12'000
Entretien courant + électricité épicerie	6'000	6'000
Charges salle spectacle/multi-activités	-	-
Charges d'intérêts financiers	-	-
<b>Total charges</b>	<b>85'000</b>	<b>81'000</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION ANNUEL</b>	<b>-5'800</b>	<b>17'400</b>

# Comparaison des variantes

	Variante architectes modifiée – verticale	Variante alternative – horizontale
<b>Avantages</b>	<p>Salle plus grande en surface et en volume ; bel espace atypique sous les combles.</p> <p>Ne demande pas de remaniements profonds par rapport au projet initial → coûts supplémentaires d'architecte limités.</p> <p>Séparation physique claire entre espaces privés et publics (bruit, etc.).</p> <p>Grand espace au 3e (foyer) pouvant être affecté à divers buts.</p>	<p>Plus de surface consacrée au logement et meilleure attractivité (possib. duplex, ensoleillement, cachet sous les combles, etc.).</p> <p>Espace « loisirs » au même étage que le restaurant donc utilisation simplifiée.</p> <p>Possibilité de conserver la charpente et toiture saine.</p> <p>Meilleure viabilité de l'exploitation, notamment en cas de vacances dans les locations.</p>
<b>Inconvénients</b>	<p>Moins de surface de logements ; appartements moins attractifs (orientation nord, peu de soleil, moins adaptés famille / à l'année).</p> <p>Espace au 3e étage à trouver une affectation « utile », mais moins en relation directe avec bistrot.</p> <p>Nécessité de refaire entièrement la charpente et toiture sur 2/3 du volume (coûts élevés).</p> <p>Viabilité financière plus incertaine, notamment en cas de vacances de loyers.</p>	<p>Salle multi-activités plus petite (140 m<sup>2</sup>) et plus classique. Moins de hauteur sous plafond.</p> <p>Nécessite une refonte importante des volumes et donc des travaux complémentaires conséquents d'architecte / ingénieurs / autorisations qui neutralisent probablement l'économie d'investissement.</p> <p>Contraintes architecturales dans les espaces publics (salle/espace loisirs) liés aux appartements au-dessus (pilier, etc.) ?</p>

# Conclusions

- Les deux variantes ne diffèrent pas fondamentalement dans le concept d'exploitation des espaces publics, mais plutôt dans la distribution des espaces.
  - Dans tous les cas, la question de savoir si la commune peut se permettre un investissement de cette ampleur doit être évaluée sur la base d'une analyse de l'évolution des liquidités sur le long terme.
    - En tenant compte de l'insuffisance de financement annuelle ressortant du ménage courant (marge d'autofinancement négative et investissements nets);
    - En tenant compte de la planification future d'autres projets sur la commune;
    - En tenant compte des éventuels revenus financiers extraordinaires prévisibles (tranches retours de concessions).
  - Le projet ne devrait pas mettre en péril la capacité de la commune à payer ses dépenses à l'avenir.
  - Même si on a une fortune comptable de plusieurs millions, il est nécessaire de disposer des liquidités nécessaires pour payer les dépenses courantes et les projets futurs.
  - Il faut une définition du montant maximal que la commune est prête à investir dans ce projet, sachant que cet argent ne sera plus à disposition pour d'autres projets par la suite.
- Ces points ne peuvent être analysés que par le Conseil Communal.

## 5. Critères

- Récapitulation des principaux éléments des ateliers
  - Les objectifs
    1. Améliorer et favoriser la cohésion sociale de Trient
    2. Créer des activités de loisirs au sein de l'Hôtel
    3. Développer les activités économiques de Trient
    4. Finances : viable pour la commune
    5. Utilisation du bien / Patrimoine
  - Le positionnement
    - Plus value pour le village de Trient
    - Plus value pour la vallée de Trient
    - Plus value pour la région de Martigny

# Conclusions

Les deux variantes sont cohérentes et valables.

La décision doit être guidée par le positionnement souhaité pour le village de Trient.

Le Cœur du Glacier doit-il permettre à Trient de se positionner en tant que lieu de vie et d'habitat, ou en tant que lieu culturel ?

## 6. Planning

1. Séance d'information citoyenne
  - 20 septembre 2022 à 19h00
2. Choix de la variante (Citoyens)
  - 25 octobre 2022 à 19h00
    - Choix A / B
3. Si ok : étude finale architecturale, finances
4. Mise en place d'une commission qui a un droit de regard
5. Décision du projet du Conseil municipal
6. Décision du projet de l'assemblée primaire

# MERCI